



# Jaarverslag 2023

GZA Ziekenhuizen

# Inhoud



## Highlights GZA Ziekenhuizen

- Borstkanker beter opsporen met contrastmammografie en artificiële intelligentie
- Innovatieve zetel en kussen op perslucht voor betere positionering van patiënten op intensieve zorg
- Verpleegkundigen uit heel Vlaanderen vallen in de prijzen op finale van challenge voor verpleegkundigen
- Wat als de butler impact had in ons ziekenhuis? Campagne 'GZA Gastvrij!'
- Opstart zorgraad
- Campus Sint-Augustinus opent versautomat met gezonde en lokale maaltijden
- Faris en Jelson 1 dag "Baas van Morgen"

## Highlights Netwerk ZAS

- Artificiële intelligentie tegen kanker
- Stents tegen hartfalen in longslagaders
- Voorbereiding fusie

## Cijfers GZA Ziekenhuizen



# Borstkanker beter opsporen met contrastmammografie en artificiële intelligentie (1)



GZA Ziekenhuizen

Bij borstkanker speelt mammografie een belangrijke rol. **Röntgenfoto's** zijn echter niet altijd even nauwkeurig: hoe hoger de dichtheid van het klierweefsel in de borst, hoe moeilijker een mammografie te interpreteren is. Om de **nauwkeurigheid te verbeteren**, gebruiken onze radiologen 2 nieuwe technieken:

## 1. Artificiële intelligentie (AI)

- ondersteunt bij interpretatie van een mammografie en reduceert de werkbelasting
- visualiseert risicozones voor borstkanker, met weergave van een risicopercantage
- zorgt voor een betrouwbare meting van het densiteitstype van de borst



# Borstkanker beter opsporen met contrastmammografie en artificiële intelligentie (2)



GZA Ziekenhuizen

## 2. Contrastmammografie

- als 1e in Antwerpen
- een contrastvloeistof kleurt een tumor aan, waardoor die beter zichtbaar wordt
- laat toe om met meer zekerheid een borsttumor uit te sluiten
- laat toe om, in geval van een tumor, de omvang ervan en eventuele meervoudige letsels beter te beoordelen



# Innovatieve zetel en kussen op perslucht voor betere positionering van patiënten



GZA Ziekenhuizen

Een immobiele **patiënt rechtop zetten of van lighouding wisselen** is niet evident:

- fysiek belastend voor verpleegkundigen
- een foute positionering kan drukletsels of doorligwonden bij de patiënt veroorzaken

Daarom investeerden we in **2 hulpmiddelen** om patiënten op intensieve zorg beter te positioneren:

1. **Sydney GoFlat™**: een innovatieve, elektronische zetel waarmee patiënten sneller en beter rechtop kunnen zitten.
2. **Morpheroll™**: een kussen op perslucht, onder de matras, om patiënten makkelijker in buikligging te leggen. Het verpleegkundig team werkte mee aan de ontwikkeling.



# Verpleegkundigen uit heel Vlaanderen in de prijzen op finale van challenge voor verpleegkundigen



GZA Ziekenhuizen

763 verpleegkundigen en studenten verpleegkunde uit heel Vlaanderen namen deel aan de **challenge voor verpleegkundigen**, die ons ziekenhuis voor het 2e jaar op rij organiseerde samen met EDITx. Daarmee willen we het beroep van verpleegkundige op een positieve manier in de kijker zetten.

In het 1e deel van de challenge testten we de deelnemers op hun kennis via een **online quiz**. Per categorie stootten de 10 beste kandidaten door naar de finale.

In de **finale** streden ze onder het toezicht van **11 professionele juryleden** en ambassadeurs van de challenge, onder wie Margot Cloet, dr. Geert Meyfroidt en Candice De Windt. Binnen elke categorie konden de strafte verpleegkundigen met **mooie prijzen** naar huis.



# Wat als de butler impact had in ons ziekenhuis?

## Campagne 'GZA Gastvrij!'



GZA Ziekenhuizen

We zijn gekend als een warme organisatie en wilden die reputatie een extra boost geven. Daarom lanceerden we in 2023 de **campagne 'GZA Gastvrij!'**. Daarmee moedigden we onze medewerkers en artsen aan om onze patiënten niet zomaar als een patiënt te beschouwen, of als een zoveelste 'case', maar als een (ere)gast.

Als afsluiter organiseerden we een **evenement** over gastvrijheid, service en beleving voor kaderleden, leidinggevenden en artsen van de medische raad. We herhaalden dat voor alle GZA- en ZNA-collega's. Ook als Ziekenhuis aan de Stroom (ZAS) willen we die warme gastvrije zorg blijven uitdragen.



# Opstart zorgraad



GZA Ziekenhuizen

We richtten een **nieuw overlegorgaan** op: de zorgraad. Elke 2 maanden komen enthousiaste verpleegkundigen, vroedkundigen, zorgkundigen en paramedici samen om adviezen te formuleren over **thema's of expertisedomeinen binnen ons zorgdepartement**.

Hun doel is om:

- **patiëntenzorg en -beleving** te optimaliseren
- een **aantrekkelijke werkomgeving** voor medewerkers en artsen te stimuleren

Adviezen die de zorgraad formuleert, vloeien voort uit inbreng van zowel de werkvloer als de organisatie. De raad vormt dus een **brug tussen zorgmedewerkers en directie**.





# Campus Sint-Augustinus opent versautomaat met gezonde en lokale maaltijden



GZA Ziekenhuizen

Sinds november staat in de inkomhal van campus Sint-Augustinus een **versautomaat** waaruit je een gezonde maaltijd met verse en lokale ingrediënten kan halen.

Lokale **verswinkel Vers Ateljee** uit Wilrijk vult de automaat dagelijks met verse salades, wraps, poké bowls, opwarmmaaltijden en fruitmanden.

Met het **lokale en seizoensgebonden aanbod** dragen we bij aan een duurzame toekomst en promoten we een gezonde levensstijl.



# Faris en Jelson 1 dag “Baas van Morgen”



GZA Ziekenhuizen

In juni ontving ons ziekenhuis 2 leerlingen uit het 6e leerjaar, Faris en Jelson. Zij namen voor 1 dag plaats **op de stoel van onze hoofdapotheker en onze directeur proces, kwaliteit en innovatie.**

Ze ervoeren hoe het is om een bedrijf te leiden, professionele vaardigheden op te doen en contacten te leggen. Het initiatief, “Baas van Morgen”, kwam van organisatie JINC België, die ijvert voor **gelijke kansen voor alle kinderen en jongeren voor een goede start op de arbeidsmarkt.**



# Artificiële intelligentie tegen kanker

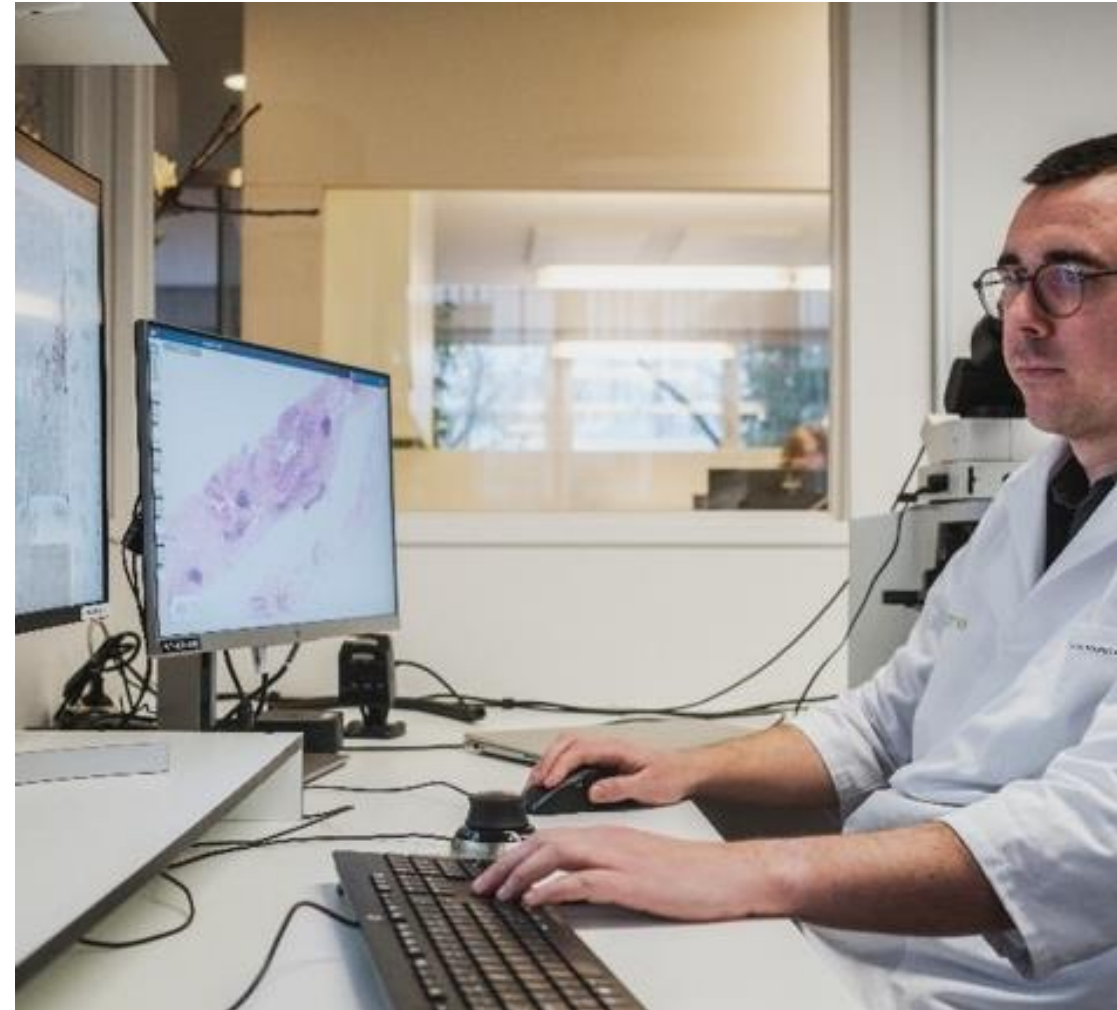


Netwerk ZAS

Als 1e in de Benelux gebruikt het **laboratorium voor pathologische anatomie** (weefselonderzoek) van ZNA en GZA Ziekenhuizen **artificiële intelligentie (AI)** in de strijd tegen kanker.

Slimme software **ondersteunt onze pathologen** bij de diagnose van miljoenen tumorcellen. Het gaat om onderzoeken naar het **type tumor**, en naar de **gevoeligheid van een tumor voor bepaalde therapieën**.

Op de Zorg Magazine Awards sleepte het lab er de prijs voor **'Zorginnovatie van het jaar'** mee in de wacht.



# Stents tegen hartfalen in longslagaders



Netwerk ZAS

Als 1e dienst cardiologie ter wereld heeft ZAS Hartcentrum **bij patiënten met hartfalen stents geplaatst in de 2 longslagaders** van het hart.

Bij hartfalen is de **pompfunctie** van het hart aangetast en gaat er minder zuurstofrijk bloed naar de spieren en organen. De stents zorgen ervoor dat de patiënt opnieuw meer zuurstofrijk bloed door het lichaam kan pompen.

Daardoor **verbetert de levenskwaliteit** en kan de patiënt meer lichamelijke inspanning aan.



# Vorbereiding fusie (1)



Netwerk ZAS

- We werkten aan een **Regionaal Zorgstrategisch Plan**, de krijtlijnen van hoe we zorg binnen ZAS willen organiseren tegen 2030.
- Directie en vakbonden stelden onze medewerkers een **eengemaakt personeelsstatuut** voor.
- Ons **change- en transitieteam** zorgt voor begeleiding in dit verandertraject, met:
  - sessies met nieuw samengestelde teams
  - ambassadeurs als voelsprietten in de organisatie
  - webinars waarin ondersteunende diensten hun werking richting de fusie toelichten
  - roadshows waar medewerkers vragen kunnen stellen
  - ...



# Vorbereiding fusie (2)



- We kondigden bouwplannen aan voor een **centrale apotheek**.
- We stelden een **ZAS-organogram** samen.
- ICT trof voorbereidingen zodat we digitaal vlot kunnen samenwerken, zoals een **eengemaakte Microsoft 365-omgeving**.
- ...

Netwerk ZAS



# Kerngetallen



Cijfers GZA Ziekenhuizen

## Kerngetallen 2023

<b>Activa</b>	
Oprichtingskosten	183 237
Immateriële vaste activa	23 889 144
Materiële vaste activa	205 277 290
Financiële vaste activa	57 635
Vorderingen op meer dan 1 jaar	21 027 356
Voorraden	13 633 937
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	133 421 670
Geldbeleggingen	29 810 089
Liquide middelen	30 458 735
Overlopende rekeningen	3 100 615
<b>TOTAAL</b>	<b>460 859 706</b>

<b>Passiva</b>	
Beginvermogen	15 602 989
Herwaarderingsmeerwaarden	977 015
Bestemde fondsen	40 943 066
Overgedragen resultaat	109 883 810
Investeringsubsidies	26 001 969
Voorzieningen voor risico's en kosten	10 131 287
Schulden op meer dan 1 jaar	104 914 977
Schulden op ten hoogste 1 jaar	150 612 750
Overlopende rekeningen	1 791 843
<b>TOTAAL</b>	<b>460 859 706</b>

<b>Cashflow</b>	
Resultaat	301 423
Afschrijvingen, voorzieningen	24 505 733
Kapitaal- en inrestsubsidies	-2 755 580
<b>TOTAAL</b>	<b>22 051 575</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>524 458 738</b>
<b>Lonen &amp; wedden</b>	<b>208 239 704</b>
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>301 423</b>



**1 012**

erkende bedden



**4 883**

geboortes



**37 539**

operaties



**32 624**

opnames



**68 348**

dagopnames



**Tewerkstelling**

- 3 189 medewerkers
- 494 artsen
- 70 assistenten



**395 916**

ambulante contacten



**67 444**

spoedcontacten





communicatie@gza.be  
gzaziekenhuizen.be



